



2024

珠海横琴澳门新街坊发展有限公司
年度工作报告





目录

① 业务概览	03
1.1 年度工作回顾	03
1.2 组织架构	03
1.3 人力资源	04
② 企业管治	05
③ 横琴「澳门新街坊」项目	08
3.1 澳门新街坊住宅单位持续热卖、住户陆续入伙	08
3.2 澳门新街坊停车位正式开售	09
3.3 澳门新街坊商铺、会所服务居民	09
3.4 澳门新街坊特设业主尊享服务中心	10
3.5 澳门新街坊民生配套全部启用	11
3.6 澳门新街坊中学正式动工	12
④ 监事会工作报告	14
⑤ 财务报告	17
⑥ 总结	26

1. 业务概览

珠海横琴澳门新街坊发展有限公司（下称：本公司）是横琴「澳门新街坊」项目开发建设的执行实体，自 2020 年 3 月 25 日正式投入运作，澳门新街坊项目作为横琴粤澳深度合作区首个专为澳门居民打造的综合民生项目，旨在拓展澳门居民宜居生活环境。

1.1 年度工作回顾

横琴「澳门新街坊」已开售，单位及车位成交量已达 1,700 个，入伙居民稳步攀升，民生配套全面投入运作，商铺大部份已开业，形成完整的「15 分钟生活圈」，澳门新街坊持续为居民提供优质服务，区内的人气、商气、烟火气在 2024 年更上一层楼，迸发蓬勃生机。



澳门新街坊

1.2 组织架构

为配合发展横琴「澳门新街坊」项目，完善珠海横琴澳门新街坊发展有限公司的组织架构，管理层由跨领域专业人士组成，共同推进企业可持续发展，监管及优化营运管理模式，全力推进横琴「澳门新街坊」项目工程建设。



1.3 人力资源

2024 年度，本公司持续做好人力资源支援工作，取得工作人员鼎力配合，透过不同意见及回馈，全力推动「澳门新街坊」项目的销售工作，期间从前线服务岗位、至后勤制作及日常营运工作，打造高效服务团队，为公众提供多元化服务，获得大众正面的评价，未来我们将继续努力不懈，推动和优化项目进程。



横琴「澳门新街坊」销售中心

2. 企业管治

澳门都市更新股份有限公司为本公司的股东。在 2024 年，公司股东共作出 4 次书面股东决定，召开 15 次董事会会议及 6 次监事会会议。

2024 年度公司工作情况统计	
项目	次数
股东决定	4
董事会会议	15
监事会会议	6
总次数	25

■ 股东决定

本公司股东 2024 年审议主要事项：

- ① 审议批准通过珠海横琴澳门新街坊发展有限公司 2023 年董事会及监事会报告；
- ② 审议批准通过珠海横琴澳门新街坊发展有限公司 2023 年度由核数师事务所已审核的财务报表、有关账目及相关事宜；
- ③ 审议「澳门新街坊」项目融资方案之额度贷款；
- ④ 变更公司住所地址。



■ 董事会会议

董事会 2024 年审议下列主要事项：

- ① 审议「澳门新街坊」项目中学用地事宜；
- ② 审议「澳门新街坊」2024 年宣传计划；
- ③ 横琴「澳门新街坊」学校项目（小学及幼儿园）工程及设备资助之立项事宜；
- ④ 审议向「澳门新街坊」业主发放消费券事宜；
- ⑤ 审议「澳门新街坊」项目之相关事宜，包括：商铺租赁方案、停车位销售策略、人才房租賃事宜、商铺电力增容收费、充电桩事宜；
- ⑥ 变更珠海横琴澳门新街坊发展有限公司注册住所地址；
- ⑦ 审议新增「澳门新街坊」地产中介人公司；
- ⑧ 审议新增授权签署《认购协议》及《商品房买卖合同》事宜；
- ⑨ 审议「澳门新街坊」项目总承包工程工程监理服务（标段一、二）——补充延长服务期；
- ⑩ 审议公司招聘工程维保人员事宜；
- ⑪ 审议 2023 年度董事会报告书、2023 年度安永华明会计师事务所已审财务报表；
- ⑫ 审议珠海横琴澳门新街坊发展有限公司 2025 年度财政预算。

■ 监事会会议

监事会 2024 年審議下列主要事項：

- ① 閱悉 2024 年度珠海橫琴澳門新街坊發展有限公司的股東決定及董事會會議記錄；
- ② 審議珠海橫琴澳門新街坊發展有限公司 2023 年度的財務報表及賬目、董事會報告書；
- ③ 通過珠海橫琴澳門新街坊發展有限公司 2023 年度的監事會報告書；
- ④ 審閱珠海橫琴澳門新街坊發展有限公司每季度的損益表、資產負債表及有關依據文件。



3. 横琴 「澳门新街坊」项目

3.1 澳门新街坊住宅单位持续热卖、住户陆续入伙

2024年，澳门新街坊持续进行销售工作，致力为澳门居民打造优质宜居环境，同时积极提供全方位的售前与售后服务，让澳门居民获得专业咨询、贴心支援与完善配套，提升居住体验与生活品质。截至2024年12月31日期间，住宅总成交量为1,388个单位，入住的居民超过2,500人。

2024年1月2日澳门新街坊启动一站式网签及业主交房活动仪式，成为深合区首个「现房交房即发证」的民生项目，随后陆续安排入伙工作。

随着国内放宽房地产市场交易限制措施，2024年深合区执行委员会对「澳门新街坊」认购资格共进行两次调整，包括取消年龄门槛、取消五年转让时限及调整购房套数计算方式，即每位合资格澳门居民不再受夫妻双方为单位合并计算所限。

为确保提供更优质的销售服务，「澳门新街坊」横琴销售中心于2024年10月7日搬迁至更靠近社区大门及穿梭巴士上下车的位置，便利客户查

询，新的销售中心拥有更大的空间和更完善的设备，提供项目展示、带客户参观示范单位、咨询、交易（认购、网签）和售后于一体的综合性服务，令客户有更好的购房体验。



横琴澳门新街坊销售中心

3.2 澳门新街坊停车位正式开售

「澳门新街坊」项目地面层和地库合共设置约 3,300 个产权停车位，人防停车位有 673 个。本项目的产权停车位，于 2024 年 5 月 24 日于横琴及澳门销售中心同步公开发售，出售产权停车位类型为「标准停车位」及「二联标准子母停车位」，「标准停车位」售价为人民币 28.8 万元，「二联标准子母停车位」为人民币 48.8 万元；开售当天反应热烈，在横琴销售中心外有过百买家在排队轮候。

根据物业部统计，开售起截至 2024 年 12 月 31 日，合共出售 462 停车位。

3.3 澳门新街坊商铺、会所服务居民

项目设有约 5,000 平方米商业配套，位处整个项目中心区域（即祥顺路两侧），招商类型以多元化及满足居民日常生活为目标，共同打造可以迎合各阶层生活需求的宜居社区，同时鼓励澳门中小企业融入大湾区，引进更多澳门品牌。



澳门新街坊超市

商户自 2024 年 4 月开始陆续签署租赁合同及进场装修，截至 2024 年 12 月底，在已签定租赁合同的商户中，超过 80% 商户来自澳门。已开业的商铺包括超市、中西式餐饮、银行、便利店、理发店、洗衣店及快递店等。

澳门新街坊十分重视住户的生活体验，逾 1,000 平方米的大型会所位于第四栋，设有丰富多样的设施，住户可享受室外泳池、健身室、瑜伽室、儿童游乐区等活动场地，满足不同年龄层所需的休闲活动。



澳门新街坊健身室

3.4 澳门新街坊特设业主尊享服务中心

为建立澳门新街坊业主良好沟通及互动，及时解决业主在深合区生活上遇到的难题，搭建各政府部门与业主的指引桥梁，新街坊业主尊享服务



澳门新街坊业主尊享服务中心

中心以务实、积极主动的态度为澳门新街坊业主打造全新升级体验，自 2024 年 5 月 20 日投入运作，亲临、电话及企业微信号查询和协助个案共 1,778 宗。主要涉及物业服务查询（业主收楼流程查询、装修申请查询、水

电表过户手续、车位充电桩报装查询等）、政府政策类查询和协助办理（申请带宠物或外籍家佣到深合区、澳门单牌车、居住证、安家物品、卫生站就医等）、生活配套查询和协助办理（包括燃气开通、家居网路开通、境外电视等）、特别个案跟进、派发公司消费券、协助横琴粤澳深度合作区民生事务局处理横琴《横琴粤澳深度合作区关于鼓励加快入住「澳门新街坊」的若干措施》补贴申请等。

3.5 澳门新街坊民生配套全部启用

2024 年 11 月 11 日，澳门新街坊卫生站正式启动运营。卫生站参照澳门特别行政区的卫生中心运营模式，澳门居民可以在合作区享受到趋同澳门的免费医疗服务。

濠江中学附属横琴学校 11 月 9 日举行落成启用典礼，是深合区第一所澳人子弟学校，设置不仅具有澳门课程特色，学校学历也与澳门同等、校内的澳门学生同样享有趋同澳门免费教育的待遇。2024/2025 学年开设幼儿园至小学二年级各一班。



澳门新街坊小学

家庭社区服务中心由澳门妇女联合总会广东办事处于 6 月起试营运后，在 10 月 23 日举行揭牌仪式并正式投运。中心设有保健室、烹饪室、亲子互动室、辅导室等多个功能室。



长者服务中心由澳门街坊总会广东办事处运营，在 7 月投入服务，并于 11 月 1 日揭牌启用。中心设有备餐室、辅导室、烹饪室、活动室、会议室及舞蹈室，致力为区内长者、护老者以及社区人士提供多元化、便利和优质的社区支援服务，能让长者更快地融入和适应横琴生活。

3.6 澳门新街坊中学正式动工

本公司于 1 月 2 日与横琴粤澳深度合作区城市规划和建设局签订横琴「澳门新街坊」项目中学用地《国有建设用地使用权出让合同》。同年 5 月 27 日，澳门新街坊全面启动中学建设工程项目将设有户外操扬、体育馆、食堂、多功能教室、教职员停车场等区域，预计于 2026 年落成并交付予营运单位，未来基础教育将配套齐全。



横琴「澳门新街坊」项目中学用地《国有建设用地使用权出让合同》签订仪式



澳门新街坊中学

项目位于小横琴山南侧，澳门新街坊西侧，建筑采用古典端庄的欧式风格，在设计上有机结合地形特点，建设向北侧山体打开的布局，空间感更广阔，打造「融景入园」、绿意盎然的优质校园，以提升整体学习环境。

中学占地面积约 20,000 平方米，总建筑面积约 28,000 平方米，楼高 5 层，初步规划建设 36 班。





4. 监事会工作报告

珠海横琴澳门新街坊发展有限公司

2024 年度监事会工作报告

尊敬的股东：

本报告期内，监事会全体成员根据《中华人民共和国公司法》和《珠海横琴澳门新街坊发展有限公司公司章程》的规定，遵守诚信原则，认真履行和独立行使了监事会的职权，维护公司及股东的合法权益，现向股东澳门都市更新股份有限公司提交《2024 年度监事会工作报告》，请审议。

一、监事会工作情况

监事会严格遵守《中华人民共和国公司法》、《珠海横琴澳门新街坊发展有限公司公司章程》、以及相关法律法规的规定，认真履行 监督职责。监事会通过列席公司董事会，听取公司经营决策，了解公司财务状况和生产经营情况，对公司董事的履职情况进行了监督，维护了公司和股东的合法权益，对企业的规范运作和发展起到了积极的作用。

2024 年度，公司监事会共召开 6 次会议，审议主要事项：

- (1) 审议珠海横琴澳门新街坊发展有限公司 2023 年度的财务报表及账目、董事会报告书；
- (2) 讨论珠海横琴澳门新街坊发展有限公司 2023 年度的监事会报告书；
- (3) 阅悉 2024 年度珠海横琴澳门新街坊发展有限公司的股东决定及董事会会议记录；
- (4) 审阅珠海横琴澳门新街坊发展有限公司 2024 年每季度的损益表、资产负债表及有关依据文件。

二、监事会对公司 2024 年度相关事项的监督意见

(一) 公司依法经营情况

报告期内，为着发展及销售横琴「澳门新街坊」项目，公司依法运作，正常经营，规范管理、经营决策程序合法。

(二) 公司财务状况

根据中国注册会计师安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）广州分所出具独立审计报告，珠海横琴澳门新街坊发展有限公司的 财务报表在所有重要方面均真实及公允地反映了公司截止 2024 年 12 月 31 日的财务状况，以及 2024 年度的经营成果及现金流量，并按照《企业会计准则》的规定编制，出具客观和公正的标准及无保留意见的审计报告。

监事会通过查阅公司财务，查看公司会计账簿和会计凭证，认为公司报表完整，账目



珠海横琴澳门新街坊发展有限公司 2024 年度监事会工作报告（续）

清晰，完整真实反映公司的财务状况和经营成果。

（三）董事履职情况

公司的董事遵循《中华人民共和国公司法》、《珠海横琴澳门新街坊发展有限公司公司章程》行使职权，能够按照股东提出的工作目标开展公司的经营管理工作，各部门完成了董事会所制定的经济责任指标，监事会一致认为，2024 年公司董事恪尽职守、审慎、勤勉、认真地履行其专业职责，为董事会的决策提供专业意见和建议。

三、监事会对公司 2024 年度情况的综合意见

监事会成员密切关注公司经营运作情况，与董事会召开联席会议，保持紧密联系，对公司董事会提交股东审议的报告内容，监事会没有任何异议。监事会依法监督公司的管理及运作，认为公司董事会认真履行股东决定。

经分析提交予监事的文件及作出恰当审查后，监事会认为该等文件均清晰反映公司的财务状况及经营成果。

为此，本监事会建议股东通过董事会所呈交之 2024 年度董事会报告及 2024 年的财务报表。

四、监事会 2025 年度工作计划

2025 年，监事会将继续严格按照《中华人民共和国公司法》、《公司章程》及相关法律法规的规定，忠实勤勉履行监督职责，促进公司有序、健康的发展。

邱庭彪先生
监事会主席

张乐田先生
监事

黄浩彪先生
职工监事

珠海横琴澳门新街坊发展有限公司

2025 年 3 月 14 日

5. 财务报告

2024 年度财务报表经由独立核数师 -- 「安永华明会计师事务所 (特殊普通合伙) 广州分所」 审核，核数师认为公司的财务报表符合企业会计准则，真实和公允地反映了公司于 2024 年 12 月 31 日的财务状况，以及截至该日止年度的经营结果和现金流量。

截至 2024 年 12 月 31 日，本公司全年营业收入为 33.12 亿人民币。其中，物业营销收入为 33.08 亿人民币，物业租赁收入为 0.04 亿人民币。年度盈利为 4.83 亿人民币。



珠海横琴澳门新街坊发展有限公司

审计报告

安永华明 (2025) 审字第 70051437_G01 号
珠海横琴澳门新街坊发展有限公司

珠海横琴澳门新街坊发展有限公司董事会：

一、 审计意见

我们审计了珠海横琴澳门新街坊发展有限公司的财务报表，包括2024年12月31日的资产负债表，2024年度的利润表、所有者权益变动表和现金流量表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的珠海横琴澳门新街坊发展有限公司的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了珠海横琴澳门新街坊发展有限公司2024年12月31日的财务状况以及2024年度的经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于珠海横琴澳门新街坊发展有限公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、 管理层和治理层对财务报表的责任

珠海横琴澳门新街坊发展有限公司管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估珠海横琴澳门新街坊发展有限公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督珠海横琴澳门新街坊发展有限公司的财务报告过程。

四、 注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

珠海横琴澳门新街坊发展有限公司

审计报告（续）

安永华明（2025）审字第 70051437_G01 号
珠海横琴澳门新街坊发展有限公司

四、注册会计师对财务报表审计的责任（续）

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

- （1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。
- （2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。
- （3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。
- （4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对珠海横琴澳门新街坊发展有限公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致珠海横琴澳门新街坊发展有限公司不能持续经营。
- （5）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）广州分所

中国注册会计师：温博远

中国注册会计师：沈婷婷

中国 广州

2025年3月12日

珠海横琴澳门新街坊发展有限公司
资产负债表
2024年12月31日

人民币元

资产	2024年12月31日	2023年12月31日
流动资产		
货币资金	369,123,686.68	90,125,036.32
应收账款	9,765,030.41	-
预付款项	8,694.64	1,070,679.35
其他应收款	27,658,024.93	35,788,736.77
存货	5,793,494,517.12	8,261,811,398.46
其他流动资产	-	72,344,097.07
流动资产合计	<u>6,200,049,953.78</u>	<u>8,461,139,947.97</u>
非流动资产		
投资性房地产	91,172,718.43	85,726,917.38
固定资产	421,276,635.98	400,218,584.66
使用权资产	-	199,174.03
递延所得税资产	16,644,449.93	-
非流动资产合计	<u>529,093,804.34</u>	<u>486,144,676.07</u>
资产总计	<u>6,729,143,758.12</u>	<u>8,947,284,624.04</u>
负债和所有者权益		
流动负债		
应付账款	77,221,737.87	423,960,243.19
合同负债	356,635,837.62	97,326,000.00
应付职工薪酬	29,084.82	30,984.82
应交税费	30,485,238.14	1,165,409.40
其他应付款	14,214,884.07	2,147,125.70
一年内到期的非流动负债	-	2,658,109,998.65
流动负债合计	<u>478,586,782.52</u>	<u>3,182,739,761.76</u>
非流动负债		
其他非流动负债	<u>91,319,174.32</u>	<u>88,786,073.39</u>
非流动负债合计	<u>91,319,174.32</u>	<u>88,786,073.39</u>
负债总计	<u>569,905,956.84</u>	<u>3,271,525,835.15</u>

珠海横琴澳门新街坊发展有限公司
资产负债表（续）
2024年12月31日

人民币元

<u>负债和所有者权益</u>	<u>2024年12月31日</u>	<u>2023年12月31日</u>
所有者权益		
实收资本	5,700,000,000.00	5,700,000,000.00
盈余公积	45,923,780.13	-
未分配利润	<u>413,314,021.15</u>	<u>(24,241,211.11)</u>
所有者权益合计	<u>6,159,237,801.28</u>	<u>5,675,758,788.89</u>
负债和所有者权益总计	<u><u>6,729,143,758.12</u></u>	<u><u>8,947,284,624.04</u></u>

珠海横琴澳门新街坊发展有限公司
 利润表
 2024年度

人民币元

	<u>2024年</u>	<u>2023年</u>
营业收入	3,312,100,197.44	154,025.68
营业成本	2,424,527,258.06	-
减：税金及附加	75,733,571.74	3,101,250.63
管理费用	29,269,437.52	3,436,048.88
销售费用	59,376,110.93	7,102,619.98
财务费用	84,259,936.26	(801,384.96)
其中：利息费用	26,788,104.00	9,034.06
利息收入	2,636,537.27	832,680.27
加：其他收益	4,175,472.67	141,022.36
营业利润	643,109,355.60	(12,543,486.49)
加：营业外收入	0.59	722.18
减：营业外支出	-	816.00
利润总额	643,109,356.19	(12,543,580.31)
减：所得税费用	159,630,343.80	-
净利润及综合收益总额	<u>483,479,012.39</u>	<u>(12,543,580.31)</u>
按经营持续性分类		
持续经营净利润	<u>483,479,012.39</u>	<u>(12,543,580.31)</u>

珠海横琴澳门新街坊发展有限公司
所有者权益变动表
2024年度

人民币元

2024年度

	实收资本	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
一、 本年年初余额	5,700,000,000.00	-	(24,241,211.11)	5,675,758,788.89
二、 本年增减变动金额				
(一) 综合收益总额	-	-	483,479,012.39	483,479,012.39
(二) 利润分配				
1. 提取盈余公积	-	45,923,780.13	(45,923,780.13)	-
三、 本年年末余额	<u>5,700,000,000.00</u>	<u>45,923,780.13</u>	<u>413,314,021.15</u>	<u>6,159,237,801.28</u>

2023年度

	实收资本	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
一、 本年年初余额	5,700,000,000.00	-	(11,697,630.80)	5,688,302,369.20
二、 本年增减变动金额				
(一) 综合收益总额	-	-	(12,543,580.31)	(12,543,580.31)
三、 本年年末余额	<u>5,700,000,000.00</u>	<u>-</u>	<u>(24,241,211.11)</u>	<u>5,675,758,788.89</u>

珠海横琴澳门新街坊发展有限公司
现金流量表
2024年度

人民币元

	<u>2024年</u>	<u>2023年</u>
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	3,898,796,196.83	97,326,000.00
收到的税费返还	-	161,462,722.46
收到其他与经营活动有关的现金	<u>13,030,228.34</u>	<u>1,087,755.48</u>
经营活动现金流入小计	<u>3,911,826,425.17</u>	<u>259,876,477.94</u>
购买商品、接收劳务支付的现金	485,009,100.10	934,725,709.79
支付给职工以及为职工支付的现金	6,169,916.27	4,625,210.51
支付的各项税费	292,423,559.92	3,251,316.98
支付其他与经营活动有关的现金	<u>50,488,947.01</u>	<u>44,059,139.44</u>
经营活动现金流出小计	<u>834,091,523.30</u>	<u>986,661,376.72</u>
经营活动产生的现金流量净额	<u>3,077,734,901.87</u>	<u>(726,784,898.78)</u>
二、投资活动产生的现金流量：		
购建固定资产、无形资产和其他长期资产所支付的现金	<u>53,737,091.61</u>	<u>486,617,356.40</u>
投资活动现金流出小计	<u>53,737,091.61</u>	<u>486,617,356.40</u>
投资活动产生的现金流量净额	<u>(53,737,091.61)</u>	<u>(486,617,356.40)</u>
三、筹资活动产生的现金流量：		
取得借款收到的现金	<u>618,323,802.10</u>	<u>1,364,516,886.27</u>
筹资活动现金流入小计	<u>618,323,802.10</u>	<u>1,364,516,886.27</u>
偿还债务支付的现金	3,324,237,944.72	496,044.00
偿付利息支付的现金	<u>38,781,102.53</u>	<u>64,944,674.20</u>
筹资活动现金流出小计	<u>3,363,019,047.25</u>	<u>65,440,718.20</u>
筹资活动产生的现金流量净额	<u>(2,744,695,245.15)</u>	<u>1,299,076,168.07</u>

珠海横琴澳门新街坊发展有限公司
现金流量表（续）
2024年度

人民币元

	<u>2024年</u>	<u>2023年</u>
四、现金及现金等价物净增加额	279,302,565.11	85,673,912.89
加：年初现金及现金等价物余额	<u>88,357,533.93</u>	<u>2,683,621.04</u>
五、年末现金及现金等价物余额	<u>367,660,099.04</u>	<u>88,357,533.93</u>



6. 总结

首个在内地专门为澳门居民打造的综合民生项目——横琴「澳门新街坊」从蓝图逐步变为现实，澳门新街坊承载了澳门居民对美好生活的向往。过去一年，项目在社会各界的高度关注与支持下稳步推进，本公司不断虚心聆听意见，竭力优化各项配套设施，展望未来，本公司将进一步完善社区功能，继续注入活力氛围，务求为住户打造一个充满温度和幸福的新家园。

